

# **DLOUHODOBÝ ZÁMĚR**

**VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ,  
UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI**

**FAKULTY INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ**

**VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ  
NA OBDOBÍ 2016–2020**

BRNO, prosinec 2015, aktualizace březen 2016

## Obsah

1. ÚVOD .....	3
2. EFEKTIVNÍ ŘÍZENÍ .....	4
3. KVALITA A RELEVANCE .....	4
3.1 Profilování FIT .....	4
3.2 Kvalita na FIT.....	6
3.3. Informační technologie, knihovnictví a vydavatelské činnosti.....	6
4. OTEVŘENOST .....	7
4.1. Internacionalizace.....	7
4.2. Dostupnost vzdělávání na FIT .....	7
4.3. Celoživotní vzdělávání.....	8
4.4. Spolupráce s aplikační sférou a regionem.....	8
5. EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ.....	8
5.1. Oblast vzdělávání, výzkumu a lidských zdrojů .....	8
5.2. Financování .....	8

# 1. ÚVOD

Fakulta informačních technologií Vysokého učení technického v Brně (dále jen FIT) je součástí Vysokého učení technického v Brně zaměřenou na informační technologie v oblasti tvůrčích i vzdělávacích aktivit. Dlouhodobý záměr na období 2016–2020 (dále jen DZ FIT 2016–2020) je základním strategickým dokumentem fakulty.

Tento dlouhodobý záměr navazuje na Dlouhodobý záměr FIT na období 2011 až 2015. Za toto období se FIT udržela v pozici jednoho z předních pracovišť v České republice, které poskytuje vzdělání a provádí výzkum v oblasti informačních technologií; prokázala svou atraktivnost mezi uchazeči o vysokoškolské studium a udržela vysoký počet přijímaných studentů i v období poklesu demografické křivky. FIT realizovala dostavbu infrastruktury a udržela si personální kapacity akademických pracovníků zabezpečujících vědecké i výukové úkoly a je tak připravena pokračovat v zajištění co nejvyšší kvality ve všech oblastech své činnosti.

Tento dokument vychází z návrhu Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně (dále jen DZ VUT 2016–2020) a blíže specifikuje ty jeho směry, které je zapotřebí blíže určit pro úroveň fakulty.

Tento záměr bude pro každý kalendářní rok aktualizován a konkretizován, jeho teze budou též podle potřeby rozpracovávány také v dalších dokumentech FIT.

Záměr klade důraz zejména na to, aby FIT byla kvalitní vzdělávací a vědecko-výzkumnou součástí moderní technické univerzity a k dosažení tohoto cíle budou směřovat i kroky fakulty v oblasti finanční politiky a strategie řízení s důrazem na zjednodušování administrativy a procesů, posílení odpovědností a pravomocí součástí a tím i dosažení konzistence v rámci celé technické univerzity.

Plnění DZ FIT 2016–2020 a jeho ročních aktualizací bude kontrolováno průběžně, a to jak přímo, tak prostřednictvím dokumentů, které na něj budou navazovat nebo jej budou rozpracovávat. Důležitou roli do budoucna budou mít vnější podmínky, které jistě výrazným způsobem ovlivní vývoj FIT (způsob financování vysokých škol a fakult, akreditační procesy, demografický vývoj, vícezdrojové financování, velké projekty i spolupráce s praxí).

Priority a cíle DZ FIT 2016–2020 vycházejí ze strategických potřeb rozvoje fakulty a z vyhodnocení vnějších podmínek pro působení FIT.

Pro období let 2016 až 2020 je cílem FIT další rozvoj studijní nabídky odpovídající struktuře počtu studentů ve všech studijních programech. Přitom se nepředpokládá podstatný nárůst ani pokles počtu studentů, ale počítá se s inovací studijních programů. Cílem je, aby si FIT udržela postavení jedné z nejprestižnějších a nejžádanějších fakult ve svém oboru v České republice. V oblasti výzkumu a tvůrčích činností je cílem FIT soustředit hlavní kapacity do základního a aplikovaného výzkumu v klíčových oblastech, v nichž fakulta dosahovala a dosahuje tradičně kvalitních výsledků, i do nově se formujících a rozvíjejících oblastí, v nichž má fakulta dobré personální i materiální předpoklady.

Priority Dlouhodobého záměru FIT jsou orientovány v návaznosti na Dlouhodobý záměr VUT na 4 základní oblasti:

- Efektivní řízení,
- kvalita a relevance,
- otevřenost,
- efektivita.

## 2. EFEKTIVNÍ ŘÍZENÍ

FIT VUT v Brně zejména:

- Bude vytvářet podmínky pro spokojené, úspěšné, výkonné, informované a pozitivně motivované pracovníky zejména na základě zdravého přístupu a rozvahy,
- bude vyhodnocovat chod administrativy a případně provede organizační změny pro zjednodušení a zefektivnění administrativních činností,
- bude klást důraz na efektivní chod fakulního IS včetně efektivního propojení s IS VUT v Brně,
- podpoří snahu VUT v Brně průběžně zpřesňovat požadavky na chod centrálních servisních pracovišť a služeb vykonávaných těmito pracovišti ve prospěch fakult,
- bude v rámci fakulních předpisů reflektovat požadavky, které se předpokládají v souvislosti se změnami zákona o vysokých školách,
- bude podporovat a rozvíjet působení akademické samosprávy a studentských iniciativ jako přirozené a tradiční součásti akademického života,
- podpoří rozvíjení principů transparentního rozhodování v rámci rektorátu, fakult a součástí,
- bude podporovat další vzdělávání zaměstnanců a jejich profesní rozvoj a bude také podporovat kariérní systém i ve spojitosti s kolektivní smlouvou,
- bude průběžně provádět analýzy stávajícího stavu a rizik i příležitostí fakulty a bude průběžně sledovat nová možná rizika.

## 3. KVALITA A RELEVANCE

### 3.1 Profilování FIT

V oblasti vzdělávání FIT VUT v Brně zejména:

- Bude pokračovat v inovacích obsahu a podle potřeby i struktury studijních programů s cílem udržení stávající kvality a aktuálnosti výuky a dobrého dlouhodobého uplatnění absolventů,
- bude studentům umožňovat zápis volitelných předmětů vyučovaných mimo fakultu, a to včetně předmětů společensko - vědních a zapojení do aktivit zdravého životního stylu,
- v návaznosti na požadavky zaměstnavatelů a na vybudovanou výzkumnou infrastrukturu podpoří snahu VUT v Brně o navýšení počtu studentů, zejména v oblasti informačních technologií, včetně vhodných možností jejich financování,

- bude jednat s představiteli významných firem a průmyslových svazů s cílem získat v souladu s cíli VUT v Brně jako celku podporu pro technické a přírodovědné vzdělání, a to včetně jednání o způsobech financování VŠ,
- bude i nadále věnovat zvýšenou pozornost hodnocení vzdělávacího procesu a pedagogů ze strany studentů, bude vyhodnocovat výsledky anonymních studentských anket a podle potřeby přijímat opatření ke změnám hodnocení a to i ve spolupráci se SU FIT,
- podpoří snahy o vyhodnocování nejlepších pedagogů a pedagogické studium akademických pracovníků a doktorandů,
- i nadále bude podporovat talentované studenty, bude studenty zapojovat do výzkumu a bude usilovat o získání talentovaných uchazečů o studium,
- bude pokračovat ve spolupráci s aplikační sférou ve vzdělávání, zejména ve formě diplomových a bakalářských prací a specializovaných přednášek, ale i volitelného předmětu "Praxe" v magisterském studijním programu a bude nadále podporovat předmět "Projektová praxe" v bakalářském studijním programu.

Ve vědecké, výzkumné a vývojové činnosti FIT VUT v Brně hlavně:

- Bude využívat běžící a nové projekty VaVpl, NPU II a OP VVV zejména pro rozvoj fakulty a jejích zaměstnanců a pro posílení spolupráce s praxí,
- podle potřeby nastaví podmínky podpory vědy a výzkumu tak, aby podpořily smysluplnou a kvalitní výzkumnou činnost jak v základním výzkumu, tak i v aplikovaném i průmyslovém výzkumu a vývoji,
- maximálně zjednoduší podmínky využití institucionálních prostředků podpory vědy a výzkumu a bude se soustředit zejména na získávání dalších projektových finančních prostředků na výzkum "zvenčí",
- bude pracovat na strategii zaměření a hodnocení výzkumné činnosti v návaznosti na připravované změny hodnocení VaV v ČR a to včetně získávání odborníků z praxe a ze zahraničí.

V rámci společenského poslání vysokého školství FIT VUT v Brně:

- Bude sledovat, vyhodnocovat a interpretovat výsledky průzkumů možností strategického řízení vysokých škol a jejich zapojení do společenského života,
- v souvislosti s připravovanými legislativními aktivitami bude podporovat orgány akademické samosprávy při vyhodnocování zkušeností a přípravě odborných stanovisek tak, aby byla připravena na další vývoj v oblasti legislativy VŠ,
- v případě potřeby bude aktualizovat etický kodex nebo se podílet na aktualizaci etického kodexu na úrovni VUT v Brně,
- podporovat využití výsledků vědecko-výzkumné činnosti v praxi a vytvářet aktivní fakultní strategii pro nakládání s výsledky vědy a výzkumu včetně zakládání "startup" firem,
- propagovat fakultu a její činnost s cílem posilování dobrého jména a image FIT i VUT v Brně jako celku mezi odborníky, ale i mezi veřejností.

## 3.2 Kvalita na FIT

V oblasti zajišťování kvality FIT VUT v Brně:

- Bude průběžně analyzovat a případně upravovat systém řízení fakulty i její předpisy a normy s cílem dosáhnout vyšší kvality, a to i v souvislosti s výsledky výzkumů a očekávanými změnami v zákoně o vysokých školách,
- podpoří internacionalizaci včetně vzdělávání akademických pracovníků na studijních pobytech v zahraničí i v praxi, a to včetně integrace zahraničních odborníků do pracovišť fakulty,
- bude podporovat vzdělávací a tvůrčí činnosti za účelem zvyšování kvalifikace a zvyšování relevance vysokoškolského vzdělávání pro praxi i společnost.

V oblasti péče o zaměstnance FIT:

- V rámci snahy vytvořit na VUT v Brně kariérní řád pro akademické a ostatní pracovníky se soustředí na otázky potřeb a zásluh pracovníků a zejména na spolupráci s kolegy odcházejícími do důchodu.
- podpoří modifikace systému habilitačních a jmenovacích řízení tak, aby bylo možno v souladu s platnou legislativou habilitovat/jmenovat také kvalitní odborníky z praxe s prokazatelnými výsledky v oboru.

V oblasti péče o studenty FIT:

- Bude i nadále rozšiřovat poskytované služby a zvyšovat kvalitu služeb pro studenty v areálu FIT,
- v průběhu celé doby studia bude vytvářet vhodné podmínky pro studium osob se socio-ekonomickým znevýhodněním a se specifickými potřebami,
- podpoří na úrovni VUT v Brně poskytování poradenských služeb v oblasti rozvoje osobnosti studentů, adaptace, zvládání psychických, ekonomických a studijních obtíží, které mohou zapříčinit neúspěch ve studiu,
- bude nabízet absolventům (alumni) nejen vhodné akce organizované na fakultě i v rámci VUT v Brně., ale bude se snažit o vzájemnou informovanost, spolupráci i získávání podpory pro fakultu.

## 3.3. Informační technologie, knihovnictví a vydavatelské činnosti

FIT v oblasti informačních technologií, knihovnických, vydavatelských služeb:

- Bude i nadále zdokonalovat informační systém fakulty tak, aby poskytoval účinný manažerský nástroj, ale i efektivní nástroj pro všechny pracovníky a studenty,
- podpoří přípravu skutečně efektivního a flexibilního systému elektronického nákupu na VUT v Brně tak, aby bylo možno rychle a efektivně pořizovat potřebné technologie, materiál a další nákupy,
- přepracuje webovou prezentaci fakulty tak, aby reflektovala nový vizuální styl i moderní technologický rozvoj, a bude nadále podporovat a rozšiřovat prezentaci fakulty na sociálních sítích,

- podpoří a podle možností se zúčastní vzdělávacích aktivit na podporu informační a digitální gramotnosti pro studenty i zaměstnance VUT,
- bude podporovat přípravu strategie archivování plných textů hodnocené vědeckovýzkumné publikační činnosti a její zveřejnění v Digitální knihovně VUT v Brně (institucionálním depozitáři) v rámci podpory politiky otevřeného přístupu,
- bude i nadále podporovat tvorbu a aktualizaci elektronických studijních materiálů i IS fakulty jakož i videozáznamy a videopřenosy přednášek.

## 4. OTEVŘENOST

### 4.1. Internacionalizace

FIT v oblasti internacionalizace výuky a výzkumu:

- Bude podporovat vytváření podmínek pro zvýšení počtu příjíždějících akademických a vědeckých pracovníků, a to nejen v návaznosti na jejich zapojení v centrech a projektech,
- v rámci možností bude podporovat středně i dlouhodobé pracovní pobyty zaměstnanců na zahraničních pracovištích, které jim umožní další profesní růst,
- bude i nadále aktualizovat nabídku předmětů v anglickém jazyce a bude zvažovat otevření jednoho magisterského studijního oboru v angličtině, podpoří též vytváření programů joint a double degree podle možností legislativy,
- poskytne možnost výjezdu studentům na zahraniční partnerské instituce a podpoří je tak, aby nebylo zapotřebí prodlužovat jejich studium,
- bude podporovat spolupráci VUT v Brně s Jihomoravským krajem, Statutárním městem Brnem a dalšími organizacemi za účelem zlepšit podmínky pro špičkové vědeckovýzkumné pracovníky zapojené do výuky a do projektů řešených na VUT,
- pomůže podle možností definovat pravidla a vytvořit podmínky pro zapojování do programů EU na podporu mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání,
- bude podporovat růst kvality výzkumných týmů a dosažení jejich kritické velikosti pro realizaci výzkumu na špičkové evropské a světové úrovni.

### 4.2. Dostupnost vzdělávání na FIT

FIT v oblasti dostupnosti vzdělávání:

- Podpoří marketingové a propagační aktivity a rozvoj marketingové strategie VUT v Brně tak, aby na FIT přicházeli zejména ti nejlepší a nejtalentovanější uchazeči o studium,
- bude posilovat spolupráci se subjekty aplikační sféry při uskutečňování studijních programů a při zlepšování přípravy absolventů pro praxi,
- bude i nadále vyhodnocovat příčiny studijní neúspěšnosti a pokusí se ji omezit při současném zachování vysoké náročnosti a požadavků na kvalitu absolventů,
- bude marketingově využívat úspěchy, velmi vysokou zaměstnanost absolventů a vysoké nástupní platy absolventů, ale i služby pro studenty včetně široké možnosti sportování a služby Kolejí a menz VUT v Brně.

### 4.3. Celoživotní vzdělávání

V rámci celoživotního vzdělávání FIT:

- Na základě požadavků praxe a na základě vyhodnocení možného ekonomického přínosu zváží rozšíření kurzů celoživotního vzdělávání včetně placených kurzů IT pro firmy.

### 4.4. Spolupráce s aplikační sférou a regionem

FIT v rámci své činnosti:

- Bude pokračovat v podpoře oboustranně výhodné spolupráce s aplikační sférou, zejména v oblasti smluvního výzkumu a společných projektů,
- podpoří vyhodnocení a aktualizaci strategie komerčního uplatnění výzkumu na VUT v Brně,
- zváží možnost zpracování fakultní strategie komercializace výsledků výzkumu v IT včetně podpory "startup" projektů.

## 5. EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ

### 5.1. Oblast vzdělávání, výzkumu a lidských zdrojů

Fakulta informačních technologií:

- Bude pokračovat v zapojování studentů zejména doktorských studijních programů jako pracovníků výzkumu a vývoje do výzkumných projektů v souladu se strategií VUT v Brně,
- zaměří se na finanční ohodnocení vynikajících a talentovaných studentů,
- zváží možnost vypisování projektů pro studenty nebo jinou vhodnou formu financování výzkumných aktivit studentů, které mohou vést k získávání nových uchazečů.

### 5.2. Financování

V oblasti financování FIT:

- Bude usilovat o věcně správné a účelné uspořádání uplatnění nepřímých nákladů na jednotlivé činnosti fakulty,
- uplatní i nadále princip vícezdrojového financování, zejména u projektů výzkumu a vývoje, kde to poskytovatel vyžaduje, zváží podpoření vzniku nadace jako dalšího možného zdroje financování.
- bude usilovat o větší podíl průmyslového financování různými formami: smluvním výzkumem, pronájmy, konzultačními službami, ale i přímým sponzorstvím,

- podpoří nastavení optimálního systému a pravidel veřejného nakupování z hlediska centralizace tam, kde to je účelné, a decentralizace pro zefektivnění činností včetně redukce administrativní náročnosti, případně úpravu pravidel tak, aby byla v souladu s pravidly poskytovatelů financování,
- podpoří další elektronizaci a zefektivňování veřejného nakupování v souladu se strategií VUT v Brně jakož i elektronizaci oběhu dokladů,
- bude podporovat snahu VUT v Brně o efektivní model financování součástí s důrazem na decentralizaci a hospodářskou samostatnost součástí,
- podpoří snahu VUT v Brně o modifikaci vnějších podmínek financování zejména v rozdělování normativních zdrojů se snahou o maximální zjednodušení a stimulaci ekonomického chování,
- bude usilovat o vyrovnané hospodaření a podpoří VUT v Brně ve snaze o udržitelné hospodaření součástí při zachování efektivity a nezbytných funkcí VUT v Brně,
- bude usilovat o pokračování vlastní správy areálu Božetěchova, která se v minulosti osvědčila jako funkční a umožňující starat se o areál s péčí řádného hospodáře,
- bude podle možností vytvářet finanční rezervy použitelné zejména na spolufinancování projektů vyžadované poskytovateli financování výzkumu.

V Brně dne 29. 3. 2016

prof. Dr. Ing. Pavel Zemčík  
děkan FIT VUT v Brně

Dlouhodobý záměr FIT na období 2016–2020:

- projednala Vědecká rada FIT VUT v Brně per rollam 23. 12. 2015,
- schválil Akademický senát FIT VUT v Brně 29. 3. 2016.