

Plán výuky v předmětu PMA

I.s. 2024/2025

6. 1. 2025

11. 2. 2025 1. týden	Kreslíková	09:00 - 9:50	1. přednáška
	Úvodní informace. Struktura a cíle kurzu.		
	Kalášek	10:00 - 10:50	1. přednáška
		11:00 - 12:50	1. cvičení (1. skupina)
		15:00 - 16:50	1. cvičení (2. skupina)

2.01 Sebereflexe a sebeřízení

Cvičení: **"KOTEL"** - veřejné vystoupení - pod palbou otázek bude veřejné vystoupení zaznamenané na videokameru

Cvičení: Test **„PROKRASTINACE - ODKLÁDÁNÍ“**

2.02 Osobní integrita a odpovědnost

Cvičení: **„KOSMONAUTI NASA“** – individuální a skupinové pojetí rozhodovacích principů v odpovědnosti za splnění úkolu a odpovědnosti za zajištění záchrany lidských životů

Cvičení: **„SRDCE“** – individuální a skupinové pojetí rozhodovacích principů v odpovědnosti za splnění úkolu a odpovědnosti za zajištění záchrany lidských životů

Cvičení: **„ABIGALE A SINDIBÁD“** – individuální a skupinové pojetí rozhodovacích principů v odpovědnosti za splnění úkolu

2.03 Komunikační dovednosti

Cvičení: **„NÁMITKOVNÍK a ARGUMENTOVNÍK“** – cvičení je zaměřeno na přípravu komunikačního procesu v rámci prosazení svých argumentů na námítky protistrany

Cvičení: Test **„POSOUZENÍ KOMUNIKAČNÍCH SCHOPNOSTÍ“**
Test **„PROFESIONÁLNÍ KOMUNIKACE PROJEKTOVÉHO MANAŽERA“**

18. 2. 2025 2. týden	Kalášek	09:00 - 10:50	2. přednáška
		11:00 - 12:50	2. cvičení (1. skupina)
		15:00 - 16:50	2. cvičení (2. skupina)

2.04 Zainterесovanost a vztahy

Cvičení: Test **„NENECHAT SE UDOLAT“**

Test **„MÁTE POZITIVNÍ POSTOJ?“**

2.05 Vůdčovství

Cvičení: **„PAPÍROVÁ VĚŽ I.“** – víceúrovňové cvičení zaměřené na rozložení týmových rolí, rozhodující roli vedoucího v týmu

2.06 Týmová práce

Cvičení: **„PAPÍROVÁ VĚŽ II.“** – druhá úroveň řízení lidských zdrojů – zaměřenost na spolupráci v týmu a plnění úkolů podle zadaného úkolu - obdobně jako u veřejného vystoupení - pod palbou otázek bude veřejné vystoupení zaznamenané na videokameru

25. 2. 2025 3. týden	Kalášek	09:00 - 10:50	3. přednáška
		11:00 - 12:50	3. cvičení (1. skupina)
		15:00 - 16:50	3. cvičení (2. skupina)

2.07 Konflikty a krize

Cvičení: **„Techniky gramofonová deska a negativní dotazování“**

Cvičení: **„Dispersifikace“** a řešení problému metodami mediace a facilitace

2.08 Nápaditost, vynalézavost, důvtip

Cvičení: **„Tři role podle Walt Disneyho“** – technika Walt Disneyho, která vede pomocí

argumentace a rozvrstvení tří rolí v týmu na zadaném úkolu k vytváření kreativních principů, argumentací a následného řešení

Cvičení: „Ořech a spínací špendlík“ – cvičení zaměřené na netradiční a důvtipná řešení záchrany lidského života pomocí dostupných materiálových prostředků

2.09 Vyjednávání

Cvičení: „NEGOCIACE – CONDUCTOR“ – vyjednávání s nadnárodní mateřskou společností z elektrotechnického průmyslu

Cvičení: „POMERANČE MUGLI“ – poziční vyjednávání s využitím techniky BATNA

4. 3. 2025

4. týden

Kalášek

09:00 - 10:50 4. přednáška
11:00 - 12:50 4. cvičení (1. skupina)
15:00 - 16:50 4. cvičení (2. skupina)

2.10 Orientace na výsledky

Cvičení: „PORADA“ – dvouúrovňová porada s formálními prvky včetně formálního zápisu – úkolem je zaměřit se na výsledek a rozhodovací proces při strategickém řízení plánovaného úkolu se záměrem rozšíření firemní účasti na zahraničních trzích – obdobně jako u veřejného projevu bude celá porada nahrávána na videozáznam se zpětnou vazbou

Cvičení: Test „NORMÁLNÍ KŘIVKA VÝKONNOSTI“

1.04 Moc a zájmy

Cvičení: Test „MOTIVACE – MOC A ZÁJMY“

1.05 Kultura a hodnoty

Cvičení: „ETICKÝ KODEX“ - vlastní i skupinový etický kodex – vytváření vlastních a skupinových pravidel pro etickou práci v prostředí projektového týmu

11. 3. 2025

5. týden

Květoňová

09:00 - 10:50 5. přednáška
11:00 - 12:50 5. cvičení (1. skupina)
15:00 - 16:50 5. cvičení (2. skupina)

1.01 Strategie

1.02 Systém řízení, struktura a procesy

Cvičení: Volba vhodného typu organizační struktury a výběr pracovníků pro projekt

18. 3. 2025

6. týden

Květoňová

09:00 - 10:50 6. přednáška
11:00 - 12:50 6. cvičení (1. skupina)
15:00 - 16:50 6. cvičení (2. skupina)

1.03 Shoda se standardy a předpisy

3.02 Požadavky a cíle

Cvičení: Implementace projektového řízení v organizaci

25. 3. 2025

7. týden

Květoňová

09:00 - 10:50 7. přednáška
11:00 - 12:50 7. cvičení (1. skupina)
15:00 - 16:50 7. cvičení (2. skupina)

3.07 Finance

3.09 Obstarávání

Cvičení: Smluvní zajištění projektu

1. 4. 2025

8. týden

Květoňová

09:00 - 10:50 8. přednáška
11:00 - 12:50 8. cvičení (1. skupina)
15:00 - 16:50 8. cvičení (2. skupina)

3.10 Plánování a kontrola

Cvičení: SWOT analýza a EVM - Metoda řízení dosažené hodnoty projektu

8. 4. 2025	Kreslíková	09:00 - 10:50	9. přednáška
9. týden		11:00 - 12:50	9. cvičení (1. skupina)
		15:00 - 16:50	9. cvičení (2. skupina)
3.01 Návrh projektu			
3.03 Rozsah			
Cvičení: Hierarchický rozklad cíle projektu (WBS) a předmětu plnění projektu			
3.04 Čas			
Cvičení: Metody odhadování			
Metody časového plánování (Ganttův diagram)			
15. 4. 2025	Kreslíková	09:00 - 10:50	10. přednáška
10. týden		11:00 - 12:50	10. cvičení (1. skupina)
		15:00 - 16:50	10. cvičení (2. skupina)
3.05 Organizace projektu a práce s informacemi			
Cvičení: Organizační struktura projektu			
Matice odpovědnosti (RACI)			
3.06 Kvalita			
Cvičení: Analýza příčin a následků:			
22. 4. 2025	Kreslíková	09:00 - 10:50	11. přednáška
11. týden		11:00 - 12:50	11. cvičení (1. skupina)
		15:00 - 16:50	11. cvičení (2. skupina)
3.08 Zdroje			
Cvičení: Identifikace požadavků na zdroje projektu			
3.11 Hrozby a příležitosti			
Cvičení: Techniky a nástroje identifikace rizik (RIPRAN)			
29. 4. 2025	Kreslíková	09:00 - 10:50	12. přednáška
12. týden		11:00 - 12:50	12. cvičení (1. skupina)
		15:00 - 16:50	12. cvičení (2. skupina)
3.12 Zainterесované strany			
Cvičení: Analýza vlivů a tlaků v kontextu projektu			
Identifikace kategorií hlavních zainterесovaných stran			
3.13 Transformace a organizační změny			
Cvičení: Zmapování zájmů skupin			
6. 5. 2025	Kreslíková	09:00 - 10:50	13. přednáška (testování)
13. týden	Kreslíková	12:00 - 12:50	13. cvičení (testování)

Vypracovala: Kreslíková
V Brně dne 12. 2. 2025

Národní standard kompetencí projektového řízení ICB IV

seznam elementů

1. KONTEXTOVÉ KOMPETENCE

- 1.01 Strategie
- 1.02 Systém řízení, struktura a procesy
- 1.03 Shoda se standardy a předpisy
- 1.04 Moc a zájmy
- 1.05 Kultura a hodnoty

PERSPECTIVE

- Strategy
- Governance, structures and processes
- Compliance, standards and regulations
- Power and interest
- Culture and values

2. BEHAVIORÁLNÍ KOMPETENCE - LIDÉ

- 2.01 Sebereflexe a sebeřízení
- 2.02 Osobní integrita a odpovědnost
- 2.03 Komunikační dovednosti
- 2.04 Zainteresovanost a vztahy
- 2.05 Vůdcovství
- 2.06 Týmová práce
- 2.07 Konflikty a krize
- 2.08 Nápaditost, vynalézavost, důvtip
- 2.09 Vyjednávání
- 2.10 Orientace na výsledky

PEOPLE

- Self-reflection and self-management
- Personal integrity and reliability
- Personal communication
- Relations and engagement
- Leadership
- Teamwork
- Conflict and crisis
- Resourcefulness
- Negotiation
- Results orientation

3. TECHNICKÉ KOMPETENCE

- 3.01 Návrh projektu
- 3.02 Požadavky a cíle
- 3.03 Rozsah
- 3.04 Čas
- 3.05 Organizace projektu a práce s informacemi
- 3.06 Kvalita
- 3.07 Finance
- 3.08 Zdroje
- 3.09 Obstarávání
- 3.10 Plánování a kontrola
- 3.11 Hrozby a příležitosti
- 3.12 Zainteresované strany
- 3.13 Transformace a organizační změny

PRACTICE

- Project design
- Requirements and objectives
- Scope
- Time
- Organisation and information
- Quality
- Finance
- Resources
- Procurement
- Plan and control
- Risk and opportunity
- Stakeholders
- Change and transformation

6. 1. 2025